

## Seminar/Workshop

# Risikomanagement – Strategien zur wirtschaftlichen Betrachtung von vertraglichen Risiken

CG Kontrakt  
Claudia Gerlach

Wilhelm-Tell-Straße 5  
81677 München  
T +49 89 41 200 500  
M +49 170 91 46 394  
info@cgkontrakt.eu  
www.cgkontrakt.eu

Die anhaltende Globalisierung und die dadurch entstehende wachsende Marktdynamik im internationalen Wettbewerb machen es zunehmend schwieriger, Komplexität und Umfang von Risiken als auch Chancen zu erkennen. Es ist mittlerweile wirtschaftlich notwendig, Chancen und Risiken systematisch zu behandeln und zu kontrollieren. In dieser Hinsicht kommt Verträgen eine zentrale Bedeutung zu, denn Risiken, die zu spät – nach Vertragsabschluss – erkannt werden, sind nur noch schwer zu kontrollieren.

### Zentrale Fragen

Das Seminar gibt einen Überblick zu folgenden Fragestellungen:

- Was genau sind Risiken und Chancen und warum müssen sie gemanagt werden?
- Wo entstehen Risiken im Unternehmensablauf?
- Wie viel kosten diese Risiken?
- Welcher Aufwand muss betrieben werden, um sie zu minimieren?

### Hintergrund

Chancen und Risiken sind seit jeher fester Bestandteil unternehmerischer Entscheidungen. Die bewusste Auseinandersetzung mit Chancen und Risiken ist eng mit unternehmerischem Handeln verbunden. Ein systematisches Risikomanagement überwacht während der Planung und Entwicklung eines Projektes potentielle Risiken, die sich aus internen und externen Einflüssen ergeben könnten.

Ziel ist der kontrollierte und effektive Umgang mit Risiken sowie die rechtzeitige Erkennung sich neu bietender Chancen. Die dadurch entstehenden Handlungsspielräume ermöglichen eine überlegte Realisierung von Chancen und ein bewusstes Eingehen von Risiken

### Ziel des Seminars

Den Teilnehmern wird ein Verständnis dafür vermittelt

- wie wichtig die Durchführung eines Risikomanagements bereits in einem frühen Auftrags-/Projektstadium ist
- wie sich der nach ISO 31 000 standardisierte Risikomanagement-Prozess auf Verträge anwenden lässt

- warum es sinnvoll ist, Risiken systematisch managen zu können
  - welche Vorteile ein konsequentes Risikomanagement für den Projektverlauf hat
  - welche Aufgaben und Verantwortlichkeiten im Rahmen dieses Prozesses entstehen
- Praxisbezug** In praktischen Übungen und Gruppenarbeiten finden Beispielklauseln u.a. aus internationalen Liefer- und Serviceverträgen Anwendung, die die Teilnehmer
- auf Risikopotential analysieren und bewerten
  - und Strategien zur Vermeidung und Minimierung entwickeln
- Zielgruppe** Geschäftsführer, kaufmännische Leiter  
Vertrieb und Controlling  
Risikomanager  
Vertragsmanager
- Programm** *Was genau sind Risiken und Chancen?*  
Einführung in das Thema sowie Definition und Abgrenzung der beiden Begriffe „Risiko“ und „Chance“
- Warum müssen Risiken gemanagt werden?*  
Unvorhergesehene Ereignisse haben gravierende Auswirkungen auf den Verlauf als auch auf die Kosten eines Projektes. Die rechtzeitige Erkennung solcher Risiken bereits im Vor-Vertragsstadium und ihre systematische Behandlung tragen wesentlich zum erfolgreichen Abschluss eines Projektes bei.
- Wie werden Risiken gemanagt?*  
Einführung in die einzelnen Schritte des Risikomanagement-Prozesses beginnend bei der Identifizierung von Risiken, ihrer Einordnung und Bewertung sowie der weiteren Kontrolle und Überwachung. Kurze Betrachtung, ab wann ein Risiko zu einer Chance und damit zu einer „Upselling Opportunity“ wird.
- Wer macht was?*  
Klare Zuordnung der Chancen-/Risikomanagementverantwortung in einem Aufgaben- und Rollenmodell
- Risikomanagement im Projektverlauf*  
Exemplarische Darstellung einer Kosten-Risiko-Relation; Entwicklung und Nachverfolgung von Alternativen und Notfallmaßnahmen, abteilungsübergreifendes Reporting.



CG Kontrakt  
Claudia Gerlach

Wilhelm-Tell-Straße 5  
81677 München  
T +49 89 41 200 500  
M +49 170 91 46 394  
info@cgkontrakt.eu  
www.cgkontrakt.eu

